

1 **ATA DA 2ª REUNIÃO DO ÓRGÃO CONSULTIVO DO CONSELHO FEDERAL DE**
2 **PROFISSIONAIS DE RELAÇÕES PÚBLICAS- CONFERP. 1. DATA-HORÁRIO-LOCAL:** Aos
3 três e quatro dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e dois. **Às 09h**, na Sala de Eventos
4 do Hotel Pergamon, na Cidade de São Paulo -SP, iniciou-se a primeira parte da referida
5 reunião. **2. PRESENCAS.** Presidente Carlos Alberto Mello da Silva Müller, Secretária-Geral
6 Mary Gabriela e Tesoureiro Marcelo de Barros Tavares. **Conselheiros Efetivos:** Célia
7 Christina de Almeida; Laury Garcia Job; Valmiria Antônia Balbinot; **Conselheiros Suplentes:**
8 Guilherme Tell; Inara Regina Batista da Costa; Luiziane Silva Saraiva; Priscila do Couto Corrêa.
9 Ouvidora-Geral Mércia Segala Bruns; Corregedor do Conferp Fernando Noronha e a Secretária
10 do Conferp Maria Mendonça. **Justificaram as ausências:** Ana Karla Carmo de Melo; André
11 Quiroga; Marcelo Oliveira e Priscilla Nunes Peixoto. A Assessoria Contábil e Financeira do
12 Conferp, Ata Contabilidade, representada pela sua Contadora, Ana Lucia Diniz, participará em
13 momento específico da reunião de forma remota. **CONRERPS:** Presidentes: Aluísio de Paulo
14 Silva Junior/2ª Região; Eneida de Oliveira Stehling/3ª Região e Antônio Carlos Lago/6ª Região.
15 Secretárias-Gerais: Cristiane Bello David/1ª Região; Patrícia Rosa Rigamonti/2ª Região e
16 Adriana da Luz Pereira Rojas/4ª Região. Tesourarias: Gabriel Disconzi Barboza/4ª Região.
17 Fernanda Santos, secretária do Conrerp/2ª Região. **3) ABERTURA:** Por ser a primeira reunião
18 presencial desde 2019, devido à pandemia, o Presidente Carlos Müller ressaltou o quanto se
19 sentia satisfeito por conhecer, pessoalmente, alguns Conselheiros Federais e Diretores dos
20 Regionais. Destacou a importância de um encontro presencial, quando é possível debater
21 assuntos de maior relevância, com a possibilidade de obter um *feedback* imediato. Pediu a
22 todos que se apresentassem brevemente. Logo após, o presidente deu início à reunião.**4)**
23 **ASSUNTOS: 5) PLANEJAMENTO CONFERP E DESDOBRAMENTOS:** Carlos pontuou que,
24 embora haja a dificuldade financeira, o Conferp seguiu com as execuções das ações
25 estabelecidas em seu planejamento, conforme as possibilidades, inclusive de agendas
26 pessoais para maior envolvimento dos Conselheiros, uma vez que todos são voluntários neste
27 trabalho. Enfatizou que a receita do Conferp e dos Conrerps vem reduzindo a cada ano, por
28 questões de mercado e devido ao impacto da pandemia na economia nacional. Apresentou o
29 organograma do Conferp, incluindo suas diretorias, comissões, corregedoria, ouvidora-geral,
30 assistência e assessorias. Explicou as razões e objetivos para a criação das diretorias, no
31 intuito de absorver certas demandas do Sistema Conferp e distribuir os conselheiros por áreas
32 de interesse e experiência. Reforçou o convite aos Conselhos Regionais para que seus
33 conselheiros integrem as diretorias criadas pelo Conferp ou até mesmo profissionais
34 registrados em suas regiões que possam agregar na operação de atividades de forma
35 voluntária. Que a Portaria que cria as diretorias seria atualizada com as inclusões de nomes
36 dos indicados e/ou interessados.**5.1) SÍNTESE DO PLANO DE AÇÕES PARA 2022-2023:**
37 Presidente Carlos apresentou quadro síntese de ações planejadas para execução entre os
38 anos de 2022-2023, dividido por diretorias. Comenta que há, mais uma vez, a necessidade de
39 estabelecer um padrão visual que identifique e uniformize a linguagem visual do Sistema
40 Conferp, e que seja utilizado tanto pelo Federal quanto pelos Regionais. Dentre as ações
41 mapeadas, foram citadas a padronização da identidade visual, criação de novo site do Conferp,
42 reativação da newsletter, plano de conteúdo para as mídias sociais digitais, realização de
43 pesquisa para obter um mapa das relações públicas no Brasil, a criação de uma premiação a
44 nível nacional com etapas regionais, campanha de lançamento dos novos modelos de carteiras
45 profissionais, nova edição do evento Conexões RP, criação de um único PodCast para o
46 Sistema Conferp, gestão do grupo de trabalho sobre atualização das Diretrizes Curriculares
47 Nacionais, realização de nova edição do Hackathon RP, continuidade no programa RP Leaders
48 Brasil, relacionamento e representação do Sistema Conferp nas reuniões da Confiarp, trabalho
49 de mapeamento de entidades internacionais para possíveis parcerias e relacionamento
50 institucional, elaboração de proposta de atualização da Lei 5.377 e/ou Decreto, Criação e

1 sistematização de processos dos canais da Ouvidoria-Geral do Sistema Conferp, formalização
2 de calendário de entregas de documentos e atividades obrigatórias do Sistema Conferp
3 elaborado pela Corregedoria, além da realização de entrevistas à distância e/ou visitas aos
4 Conselhos Regionais, atualização do Código de Ética da profissão, implementação módulo
5 Financeiro SGI/BDI, atualizações de Resoluções Normativas e, por fim, *benchmarking* junto a
6 outros Conselhos Profissionais para padronização dos processos de fiscalização. O Tesoureiro
7 Marcelo acredita que a *newsletter* deve ser enviada pelo menos uma vez ao mês aos
8 registrados, alunos, professores, coordenadores, informando sobre a atuação e ações tanto do
9 Federal como dos Regionais.**5.2) RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022:** Carlos Müller
10 apresentou resumo das ações executadas a serem incluídas no relatório de atividades do
11 Conferp no ano de 2022, dentre elas: primeira edição do programa de estágio supervisionado,
12 terceira edição do evento Conexões RP em formato híbrido, segunda edição do Hackathon RP,
13 pesquisa com acadêmicos de relações públicas, início do programa RP Leaders Brasil,
14 lançamento dos novos modelos de carteiras profissionais física e digital, início da fase de
15 implantação do módulo financeiro no SGI/BDI, formatação de trabalho para estudo de
16 atualização da Lei 5.377 ou do Decreto, novos processos de reconhecimentos de cursos
17 análogos, publicação de Resoluções Normativas que extinguem o Registro Provisório e a Baixa
18 Temporária - e a necessidade de o profissional ter que comprovar todos os anos que não está
19 atuando na área.**6) PROPOSTA DE TRABALHO DA CORREGEDORIA:** O Corregedor
20 Fernando Noronha, nomeado pela Portaria 199/2022, explanou sobre seu histórico junto ao
21 Sistema Conferp, inclusive como conselheiro do Conrerp/4ª Região. Agradeceu o convite do
22 Presidente Carlos Müller para a missão como corregedor. Explicou que irá trabalhar com todo
23 o Sistema, de uma forma que tanto o Federal como os Regionais cumpram com suas
24 atribuições descritas na legislação em vigor. Citou a probabilidade de não ser possível visitar
25 presencialmente as cinco regionais, devido às questões financeiras atuais de todo o Sistema,
26 porém, pretende realizar reuniões virtuais com todos os Diretores, Conselheiros, Assessores,
27 funcionários para conhecer melhor a parte administrativa de cada órgão. Tem conhecimento
28 que os Conrerp não têm conseguido cumprir com o envio de documentos ao Federal,
29 principalmente, os de caráter contábil e mensais. Para ajudar os Conrerp, montará calendário
30 com prazos e relação de documentos que devem ser enviados mês a mês, como forma de
31 lembrete. Destacou que, hoje, a cobrança é feita pelo federal, mas, futuramente, o Conrerp que
32 não cumprir com o envio de documentos poderá vir a prestar contas ao Tribunal de Contas da
33 União/TCU, uma vez que cada presidente responde pelo seu conselho, seja federal ou regional.
34 Fernando relatou que o novo sistema implantado pelo Conferp para inserção dos dados dos
35 profissionais e emissão de carteiras digitais será de grande valia, pois assim será possível
36 acompanhar de forma segura o processo de cada profissional, sem que muitos deixem de
37 pagar a anuidade por não receber um boleto ou que o regional faça uma cobrança indevida.
38 No entanto, sem o empenho de todo o Sistema não será possível concluir esse processo.
39 Solicitará aos regionais a relação atualizada de seus conselheiros, assessores e funcionários.
40 **7) PROPOSTA DE TRABALHO OUVIDORIA-GERAL:** A ouvidora Mércia, nomeada pela
41 Portaria 201/2022, apresentou o objetivo da Ouvidoria-Geral do Sistema Conferp e o mapa de
42 processos a serem incluídos na criação desse meio de relacionamento com os profissionais,
43 para receber e escutar suas manifestações. O projeto foi elaborado com apoio da estudante
44 do curso de relações públicas da Universidade de Sorocaba – Uniso, chamada Dandara. O e-
45 mail oficial já está disponível e, como sugestão, poderá ser incorporado aos canais de
46 comunicação de todo Sistema Conferp, tais como: redes sociais, site oficial, assinaturas de e-
47 mail e documentos impressos. Na oportunidade também foi apresentada uma proposta de
48 como seria o formulário de manifestação e os tipos de manifestações possíveis, tais como:
49 sugestões, elogios, reclamações e solicitações. O projeto seria dividido em ações de curto,
50 médio e longo prazo. Foi apresentada alternativa de plataforma on-line específica para criação

1 de canais de ouvidoria, que entraria no processo de análise de cotações, ou se seriam
2 utilizadas alternativas sem custos, porém manuais como uma planilha de Excel. Os
3 representantes dos Conselhos Regionais elogiaram o projeto e a apresentação com algumas
4 ponderações em relação à necessidade de um canal de ouvidoria, sobre como se daria o
5 acesso às informações por parte dos Conrerps, os impactos da proposta no relacionamento
6 direto dos Conrerps com os profissionais, as razões pelas quais o canal de ouvidoria não foi
7 levado adiante no passado em outra gestão. A primeira parte dos questionamentos foi
8 respondida e debatida, enfatizando-se que se trata de uma proposta, aberta a sugestões para
9 possíveis melhorias antes mesmo de sua implantação massiva. Porém, as manifestações hoje
10 já são realizadas por meio do e-mail geral do Conferp ou por chat privado pelos perfis do
11 Conferp nas mídias sociais digitais, o que reforça a necessidade de um canal oficial e padrão
12 para esses tipos de manifestações e tratamentos. Já no que diz respeito a procedimentos de
13 ouvidoria implementados com sucesso ou não por gestões anteriores, a gestão atual pouco
14 pode opinar, mas que os conselheiros do Conferp entendem como um canal relevante para
15 todo o Sistema e que demandará um compromisso que, talvez, nem todo profissional esteja
16 disposto a firmar, e que, por isso, merece apoio àqueles que hoje se mostram disponíveis para
17 organizar e executar o seu funcionamento. O tesoureiro Marcelo Tavares esclareceu que é
18 necessário investir na Ouvidoria-Geral, nas ações a curto e médio prazo, no entanto, mais uma
19 vez a questão financeira dificulta a realização de tais ações. 12h - Almoço livre. **8)**

APRESENTAÇÃO E CONSIDERAÇÕES DOS PRESIDENTES DOS CONRERPS: O

21 presidente Carlos passou a palavra ao presidente Aluísio da 2ª Região. **8.1) CONRERP/2ª**

22 **REGIÃO:** O presidente Aluísio iniciou sua fala agradecendo pela presença da Secretária-Geral

23 e da Tesoureira da 2ª Região, ambas recém-empossadas. Comunicou que decidiu transferir

24 para o Banco do Brasil o recebimento das anuidades, uma vez que a Caixa Econômica Federal

25 não estava atendendo de forma satisfatória às demandas do Regional. Sem mais para o

26 momento, passou a palavra ao assessor jurídico do Conrerp Rodrigo Romo, que apresentou

27 casos de processos nos quais atuaram recentemente. E Rodrigo relatou a necessidade e

28 urgência de atualização da nossa legislação para não ocorrerem tantas perdas em disputas

29 judiciais em casos de denúncias e exercício de atividades nitidamente direcionadas aos

30 relações-públicas. O tesoureiro Marcelo Tavares perguntou ao presidente da 2ª Região se o

31 Conrerp já havia solicitado ao Banco do Brasil a parametrização para rateio e repasse

32 automático de 25% do valor arrecadado com as anuidades para o Federal, assim como

33 acontece com a Caixa Econômica, o presidente Aluísio informou que já estavam em tratativas

34 com o banco. **8.2) CONRERP/3ª Região:** A Presidente Eneida, relatou que a 3ª Região fará

35 parceria, a partir de 2023, com a Fecomércio para orientar os registrados, que eventualmente

36 deixaram de ser CLT e que podem atuar como PJ. **8.3) CONRERP/4ª Região:** A Secretária-

37 Geral e o Tesoureiro, representando o presidente Luiz Fernando Muñoz, apresentaram o

38 detalhamento de seus indicadores de denúncias, novos registrados e indicadores da

39 transparência. A 4ª região trouxe questões de melhoria para o BDI em relação à usabilidade

40 do E-mail Marketing e também uma demanda importante de registrar o processo de fiscalização

41 dentro do regional. Regional também solicitou a formalização de efetuar a cobrança via cartório.

42 **8.4) CONRERP/6ª Região:** Presidente Antônio Carlos Lago e seu Assessor Jurídico Dr. Aranha

43 estiveram presentes. Regional criou a “Menção Honrosa” para o estudante na UFAM.

44 Atualmente há 4 colegas mais atuantes na região do Amazonas. Foi criado um grupo de

45 trabalho no Pará e Mato Grosso do Sul para reabrir o curso de Relações Públicas. Para o 2º

46 semestre está previsto um grande evento em Brasília. E atualmente está com um grupo de

47 trabalho de Recuperação de Crédito com participantes da 6ª Região, Dr. Aranha contratado e

48 Presidente Aluísio do Conrerp 2. Presidente Lago, fez um desabafo em referência ao pedido

49 de empréstimo financeiro que foi solicitado ao Conferp pela 6ª Região na gestão anterior. Citou

50 que não recebeu retorno do Federal se seria possível ou não conceder o empréstimo. Carlos

1 relatou que o Conferp não pode conceder empréstimo a todos os regionais. Relata que
2 consultou suas assessorias Contábil e Jurídica e que as mesmas foram enfáticas em
3 aconselhar o Conferp a não deliberar mais empréstimos naquele momento, uma vez que três
4 regionais já haviam solicitado empréstimo e que ainda havia parcelas a serem pagas. Lago
5 registrou que os regionais aguardam ação do Federal sobre baixa de resoluções que
6 solucionem as cobranças de anuidades vencidas. **8.5 - Relatos do CONRERP 1:** As
7 Faculdades Integradas Hélio Alonso - FACHA, está com iminência de ser fechada. Dani Chaia,
8 delegada, é a representante do Conrerp 1 para as visitas nas universidades e Cris Belo,
9 secretária-geral, é representante pelo relacionamento com as escolas para fortalecer o perfil
10 das RPs junto aos estudantes. Benchmark mail é uma ferramenta de disparo de newsletter de
11 relacionamento com os registrados, usado por doação do Presidente José Alessandro. Além
12 das ações realizadas, o Conrerp 1 também apresentou seu novo site e o planejamento para o
13 próximo ano. Na ocasião, a presidência também apresentou dados de gestão, volume de
14 registrados e indicadores de 2022. **8) RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022 CONFERP: 8.1.**
15 **APRESENTAÇÃO ASSESSORIA CONTÁBIL DO CONFERP:** Marcelo informou que a
16 Assessoria Contábil do Conferp, Ata Contabilidade, representada pela Contadora Ana Lúcia
17 Reis Diniz, neste momento, iria participar da reunião em formato online para apresentar as
18 informações financeiras e contábil do Conferp e responder questionamentos sobre a sua área.
19 Ana Lúcia cumprimentou a todos e iniciou a sua participação apresentando os valores
20 arrecadados pelo Conferp no período de janeiro a outubro de 2022. Informou que houve um
21 déficit de 65,63 % na arrecadação em relação a proposta orçamentária de 2022. O valor
22 proposto para 2022 foi de R\$ 525.000,00 e o valor arrecadado foi de R\$ 279.160,75. A despesa
23 realizada no mesmo período foi de R\$ 279.255,44. Relatou que o saldo disponível que passou
24 para o mês de novembro de 2022 foi de R\$ 533.916,07, que está demonstrado no Balanço
25 Patrimonial do mês de outubro de 2022. Na análise procedida no Balanço Patrimonial verificou-
26 se um superávit financeiro no valor de R\$ 515.295,41. A despesa corrente realizada até o mês
27 de 10/2022 foi superior à despesa realizada em 2021 em 2.982,11%. Relatou que a receita do
28 Conferp desde 2018, diminuiu consideravelmente, ocasionada pela baixa no repasse de cota
29 parte devida ao Federal. Comunicou que a Ata Contabilidade vem informando, desde 2019,
30 aos gestores do Federal sobre a baixa arrecadação e que os investimentos precisam ser
31 revistos, inclusive com passagens e hospedagens. Ana Lúcia mencionou que com a
32 implantação do e-Social houve muitas alterações na emissão de documentos. Respondeu a
33 um questionamento do presidente da 2ª Região informando que os funcionários de Conselhos
34 não são funcionários públicos. Os conselhos cumprem o cronograma dos Órgãos Públicos,
35 porém os funcionários dos conselhos não têm todos os benefícios de um funcionário público.
36 Marcelo agradeceu a Ana Lúcia pela participação e esclarecimentos da área contábil e
37 financeira do Conferp. Carlos acrescentou que é possível perceber, após a apresentação da
38 Assessoria Contábil, que alguns regionais não estão repassando o valor da cota parte devida
39 ao Federal como estabelece a Lei, e a gravidade dessa infração chama atenção do TCU. **9)**
40 **PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2022/2023 E PROCESSO DE ANISTIA DE DÉBITOS.** O
41 Tesoureiro Marcelo comunicou que o Plenário do Conferp reuniu-se na data de ontem, dia dois
42 de dezembro/2022, para realização da 3ª Reunião de Julgamento. Mencionou que o Conferp
43 enviou Ofício Circular nº 12/2022, no início do mês de outubro, lembrando aos Diretores a data
44 limite para remessa da documentação ao Federal. Foram aprovados os Processos de
45 Reformulação Orçamentária de 2022; Proposta Orçamentária 2023 do Conferp e do Conrerp/6ª
46 Região. Informou que a documentação da 1ª Região não foi aprovada e que o Conferp já cuidou
47 de enviar a Manifestação Contábil aos Diretores daquele regional para realizarem os ajustes
48 apontados pela Contabilidade do Conferp. Os documentos do Conrerp 3 estão sendo
49 analisados pela Ata Contabilidade. Lembrou que os documentos do Conrerp 1 e Conrerp 3
50 foram enviados ao Conferp após a data determinada no ofício circular. Conrerp 2 e 4 não

1 encaminharam a documentação e não se manifestaram sobre o assunto. **9.1) REPASSE COTA**
2 **PARTE E BALANCETES CONTÁBEIS MENSIS:** Marcelo, informou que, no momento,
3 apenas a 4ª Região está repassando os valores devidos ao Conferp, via cobrança
4 compartilhada pela Caixa Econômica Federal. Os demais regionais estão fazendo depósitos
5 esporádicos na Conta Corrente do Conferp. Lembrou que dessa forma o Conferp tem
6 dificuldades em saber se o valor depositado corresponde ao valor arrecadado pelo Regional,
7 uma vez que não há nenhuma comprovação. Destacou ainda que os balancetes contábeis dos
8 regionais não estão sendo enviados em conformidade com a Instrução Normativa 14/2004.
9 Desta forma, o Conferp não tem como saber qual o valor tem a receber. Conrerp 4 e Conrerp
10 6 enviaram os seus balancetes até o mês de junho de 2022. Os demais não enviaram nenhum
11 mês. Carlos mencionou que, em 2023, o Conferp terá o apoio do Corregedor Fernando
12 Noronha para orientar e lembrar os regionais o envio de toda documentação nas datas vigentes
13 na legislação do Federal. Às 18 horas o presidente Carlos Müller encerrou a primeira parte da
14 reunião e convidou a todos para participarem da Premiação Hackathon RP (evento on-line) que
15 será realizada na data de hoje às 19 horas. Comunicou que a 2ª Reunião do Órgão Consultivo
16 continuaria no dia seguinte, no mesmo horário e no mesmo local. **SEGUNDA PARTE DA ATA**
17 **DA 2ª REUNIÃO DO ÓRGÃO CONSULTIVO DO CONSELHO FEDERAL DE**
18 **PROFISSIONAIS DE RELAÇÕES PÚBLICAS- CONFERP. 1. DATA-HORÁRIO-LOCAL:** Aos
19 e quatro dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e dois. **Às 09h**, na Sala de Eventos do
20 Hotel Partenon, na Cidade de São Paulo-SP, iniciou-se a segunda e última parte da referida
21 reunião. **PRESENCAS.** Presidente Carlos Alberto Mello da Silva Müller, Secretária-Geral Mary
22 Gabriela e Tesoureiro Marcelo de Barros. **Conselheiros Efetivos:** Célia Christina de Almeida;
23 Laury Garcia Job; Valmiria Antônia Balbinot; **Conselheiros Suplentes:** Guilherme Tell; Inara
24 Regina Batista da Costa; Luiziane Silva Saraiva; Priscila do Couto Corrêa. Corregedor do
25 Conferp Fernando Noronha e a Secretária do Conferp Maria Mendonça. **Justificaram as**
26 **ausências:** Ana Karla Carmo de Melo, André Quiroga e Marcelo Oliveira e Priscilla Nunes
27 Peixoto. **CONRERPS:** Presidentes: José Alessandro de Oliveira; Aluísio de Paulo Silva
28 Junior/2ª Região; Eneida de Oliveira Stehling/3ª Região e Antônio Carlos Lago/6ª Região.
29 Secretárias-Gerais: Cristiane Bello David/1ª Região; Patrícia Rosa Rigamonti/2ª Região e
30 Adriana da Luz Pereira Rojas/4ª Região. Tesourarias: Gabriel Disconzi Barboza/4ª Região.
31 Fernanda Santos, Secretária do Conrerp/2ª Região. O Presidente Carlos saudou a todos os
32 presentes à reunião, comunicou que o Assessor Jurídico do Conferp, Dr. Donne Pisco,
33 participará da reunião em formato remoto, uma vez que por questões financeiras ele não pôde
34 estar presente presencialmente. **10. APRESENTAÇÃO ASSESSORIA JURÍDICA DO**
35 **CONFERP:** Donne iniciou sua apresentação desejando a todos um excelente dia e registrou
36 que estaria à disposição para auxiliar nas demandas que serão discutidas na reunião. **10.1)**
37 **PREMISSAS E PROPÓSITOS:** Autonomia financeira e administrativa (art. 1º, Decreto-Lei nº
38 860/69). Propugnar por uma acertada compreensão dos problemas de Relações Públicas e
39 adequada solução. Atualizar os instrumentos normativos internos visando ao aperfeiçoamento
40 da atuação dos Conrerps no cumprimento de sua missão institucional. **10.2) DIÁLOGO E**
41 **APERFEIÇOAMENTO:** Coleta das experiências, demandas e contribuições dos Conrerps.
42 Atuação participativa dos Conrerps na implementação das atualizações normativas.
43 Aperfeiçoamento de processos e rotinas segundo a missão, visão e valores do Sistema
44 Conferp. **10.3) ATUALIZAÇÕES NORMATIVAS:** RN nº 115/22. Atualização do procedimento
45 de emissão da Carteira de Identidade Profissional de Relações Públicas. RN nº 117/22.
46 Atualização da Resolução Normativa nº 7/87 e aperfeiçoamento do procedimento para
47 obtenção do registro profissional. RN nº 118/22. Descontos na anuidade para os recém-
48 formados. RN sobre LGPD. RN sobre SGI/BDI. Sistema Rumo. Cobrança e rateio de anuidades.
49 **11) - RELATOS SOBRE O PRIMEIRO ANO DE GESTÃO E SUGESTÕES DOS REGIONAIS**
50 **PARA AVANÇARMOS NAS TEMÁTICAS:** avaliação SGI/BDI, processo de Cobranças e

1 recuperação de crédito, negociações, Fiscalização, Atualizações Resoluções. (30 minutos para
2 cada Regional). **12) Programa de Estágio Supervisionado:** Nove estagiários que se
3 desdobraram nas ações Conexões RP 2022, Hackthon RP 2022 e na Pesquisa de Opinião
4 com os Acadêmicos. Ao final do vídeo de resumo o projeto RP Leaders foi apresentado a todos
5 os presentes. **12) Encerramento:** Não havendo nenhum assunto a ser discutido, o Presidente
6 encerrou a reunião. Para constar, eu, ^{Mary Gabriela Vieira dos Santos} Mary Gabriela Vieira dos Santos, Secretária-
7 Geral, lavrei a presente Ata. São Paulo/SP, 04 de dezembro de 2022.xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Carlos Alberto Mello da Silva Müller



Marcelo de Barros Tavares



Célia Christina de A. Padreca Nicoletti



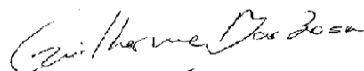
Laury Garcia Job



Valmiria Antônia Balbinot



Guilherme Tell Barbosa Silva



Inara Regina Batista da Costa



Luiziane Silva Saraiva - 1035



Priscila do Couto Corrêa



Mércia Segala Bruns

Fernando Noronha

José Alessandro de Oliveira

Cristiane Bello David

Aluísio de Paulo Silva Junior

Patrícia Rosa Rigamonti

Eneida de Oliveira Stehling

Adriana da Luz Pereira Rojas

Gabriel Disconzi Barboza

Antônio Carlos Lago